

# Aydın sözler

—  
Anı  
—

---

**60** YILA DEĞER KATAN  
AYDIN DOĞAN SÖZLERİ







# Aydın sözler

---

*60* YILA DEĞER KATAN  
AYDIN DOĞAN SÖZLERİ

**AYDIN SÖZLER**

60 YILA DEĞER KATAN AYDIN DOĞAN SÖZLERİ

-

EDİTÖR EMEL ARMUTÇU

-

© DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1. BASKI / ARALIK 2019 / ISBN 978-605-09-6832-3

-

KİTAP TASARIMI SALON COUTURE BOOKS

KİTAP ÖZEL ÇEKİMİ JACQUELINE RODİTİ

-

BASKI PRINTCENTER

SULTAN SELİM MAHALLESİ, LIBADİYE SOKAK NO 3, 34415 4.LEVENT, İSTANBUL

TEL 0 212 371 0 300 / FAKS 0212 280 96 04

printcenter.com.tr / info@printcenter.com.tr

-

DOĞAN EGMONT YAYINCILIK VE YAPIMCILIK TİC. A.Ş.

19 MAYIS CAD. GOLDEN PLAZA, NO 3 KAT 10, 34360 ŞİŞLİ, İSTANBUL

TEL 0212 373 77 00 / FAKS 0212 355 83 16

www.dogankitap.com.tr / editor@dogankitap.com.tr / satis@dogankitap.com.tr

BU KİTAP  
DOĞAN GRUBU'NA  
60 YILINI ADAMIŞ,  
KURUCU VE ONURSAL BAŞKAN  
AYDIN DOĞAN'IN  
SÖZLERİNDEN DERLENMİŞTİR.





# Aydın sözler

60 YILA DEĞER KATAN  
AYDIN DOĞAN SÖZLERİ



# İÇİNDEKİLER

HEM İLERİYE YENİLİĞE DÖNÜK HEM DE GELENEĞİNİ KAYBETMEMİŞ CÜMLELER	12
TÜRKİYE'YE DEĞER KATMAK İÇİN...	18
ÖNCE ŞEREF SONRA SAĞLIK SONRA SERVET	32
BİLGİ OTORİTEDİR	34
İŞİ KİÇİNDAN DEĞİL BELİNDEN TUTUN	38
YANİ GEMİ GELMEDİ?	42
BU İŞE GÖBEĞİM ATTI	44
SAT DA PİŞMAN OL	50
EKONOMİK ÖZGÜRLÜĞÜ OLMAYAN YAYIN ORGANI BAĞIMSIZ OLAMAZ	54
DİYEN GİTTİ	58
OLMAZ OLMAZ!	60
DÜKKÂNI BOŞ BIRAKMAYIN	64
MALA SAHİP GEREK OĞLU DEĞİL BABASI...	66
BENİ DEVLETİMLE KARŞI KARŞIYA GETİRMEYİN	68
VERGİSİNİ DÜRÜST VERMEYEN VATANPERVERLİK SINAVINDAN GEÇEMEZ	71
GELİR VERGİSİ LİSTESİ AHLAK VERGİSİ LİSTESİDİR	72
KENDİ OLMASA BİLE PATRONUN ARABASI KAPIDA OLMALI	76
SİZ ÜN PEŞİNDESİNİZ BEN UN PEŞİNDEYİM	78
LAF SAHİBİNDEN ÇOĞALIR	80
KÖKLERİNİZİ UNUTMAYIN YAŞADIĞINIZ TOPLUMA BORCUNUZU ÖDEYİN	82
HAYATINIZI BEYAZ KÂĞIT GİBİ YAŞAMAYA MECBURSUNUZ	88
BEN ÇOCUKLARIMA AHLI PARA YEDİRMEM	90
ÖLÇÜLÜ RISK İYİDİR	94
RAKİBİ İĞNE DELİĞİNDEN KONTROL EDECEKSİN	96
REKLAM TİCARETİN SİHİRLİ ANAHTARIDIR	98
BANA TAPU MEMURU GİBİ DEĞİL, GAZETECİ GİBİ GELİN	100

FİKİRSİZ ZÜPPELER OLMAYIN	102
KAVGADAN KORKMAYACAKSIN	104
RAKİP YÜKSEKTEN ATLIYORSA BİZ DAHA YÜKSEKTEN ATLAYALIM DEMEYİN	106
BÜYÜKBABALARIN ERKEN YATMA HAKKI VARDIR	110
TARİHE NOT DÜŞMENİZ LAZIM	112
TECRÜBENİN SONU YOKTUR	116
ÖYLE TARAFSIZ HABERCİLİK YAPIN Kİ HERKES SİZE GÜVENSİN	120
HABER DOĞRUYSA KORKMAYIN	124
O GAZETE KAMYONLARI BU GECE MATBAADAN ÇIKACAK!	128
BEN ÜLKEMDEN GİDEMEM	132
DURAN DÜŞER	136
BAŞARININ % 50'Sİ ŞANSTIR	138
GİRİŞİMCİLİĞİN YAŞI YOKTUR	142
İYİ OLAN YÖNETİR YÖNETEMEYEN EVDE OTURUP KUPON KESER	146
BAŞARININ ÖNEMLİ SIRLARINDAN BİRİ DÜZGÜN BİR AİLEYE SAHİP OLMAKTIR	148
BAĞDAT'TAN GÜZEL DİYAR KARDEŞTEN GÜZEL YÂR OLMAZ	152
TÜRKİYE İYİ OLURSA BİZ DE İYİ OLURUZ	154
GEMİYİ DALGALI DENİZDE KIIYIYA YANAŞTIRMAK; ASIL MESELE BUDUR!	158
KADINLARIN VARLIĞININ HEP YARARINI GÖRDÜM	164
İŞ DÜNYASINDA KADINLARIN VARLIĞI ÇOK ÖNEMLİ, ERKEKLERİ ADAM EDİYORLAR	166
BANKNOT CEPTE GEREK	170
PATRON YALNIZDIR	170
BEKLEMİYİ BİL DOĞRU ZAMANI YAKALA	172
YETKİ VERİLMEZ ALINIR	174
AHLAKİ TEMELDEN YOKSUN BAŞARILAR SABUN KÖPÜĞÜ GİBİDİR...	176
ELİNİZDEN KAYAR GİDER	178
GÖZLERİME BAKARAK KONUŞUYORSA İYİ İNSANDIR, YERE BAKARAK KONUŞUYORSA KORKARIM	180

CESARETİ OLMAYAN YÖNETİCİLİK YAPAMAZ	182
DAHA İŞ BİTMEDİ, PES ETME!	186
EVLADIM O ZAMAN DEVELER HURMA SI.IYORDU	188
AŞ TAŞINCA KEPÇEYE PAHA OLMAZ	190
DANA YEDİĞİ TAŞI BİLİR	192
DETAYLARDA KAYBOLMA AMA ONLARA HÂKİM OL!	194
ŞİRKETİ KİŞNETELİM!	196
CEPTEKİ 1 KUŞ HAVADAKİ 2 KUŞTAN İYİDİR	198
SİZE SADECE CEBİYLE DEĞİL KALBİYLE DE BAĞLI YÖNETİCİLERLE ÇALIŞIN	202
BU YIL METHETMİŞ OLMAMIZ, GELECEK YIL ZEMMETMEYECEĞİMİZ ANLAMINA GELMEZ	204
İŞ HAYATINDA PATRONLAR DEĞİL, KURMAYLARI İYİ OLAN PATRONLAR KAZANIR	206
SAYAN SÖVEN YOKSA İŞİMİZE BAKALIM	208
NAKLİYE PARASINI KİM VERECEK?	210
BAŞKASI İÇİN Mİ KENDİN İÇİN Mİ BALIK TUTACAKSIN?	214
ELEŞTİRİ KUTSALDIR	216
BEN AYAKKABI YAP DIYORUM, SEN İÇİNE ÇORAP DA ÖRÜYORSUN	218
BU İŞİ BUGÜN DEĞİL, DÜN YAPMALIYDIK	220
İMAL-İ FİKİR EDELİM	222
KAÇAN BALIK BÜYÜK OLUR	224
BANA HER ZAMAN DOĞRULARI VE GERÇEKLERİ SÖYLE	226
EN BÜYÜK GÜÇ HAKLI OLMAKTIR	228
DEVAMI GELECEK...	232
60 YIL, GURURLA...	234
TEŞEKKÜR	242

Hem ileriye  
yeniliğe dönük  
hem de  
geleneğini  
kaybetmemiş  
cümleler

1959 yılında İstanbul'da Vergi Dairesi'ne kaydolduktan sonra 1961'de okul arkadaşı Rahmi Bayraktar'la ilk şirketi Ortadoğu Adi Komandit'i kurmadan çok önce, daha ortaokul yıllarındayken girişimci ruhunun götürdüğü yere gitmeye başlar Aydın Doğan.

Kelkit'te, sadece babasının çiftlik işleriyle uğraşmakla kalmayıp belediyeye teklif götürerek ilk parasını kazandığında henüz 13-14 yaşlarındadır.

Bu ilgi alanı onu Erzincan Lisesi Ticaret Bölümü'nden mezun olduktan sonra İstanbul Yüksek İktisat ve Ticaret Mektebi'ne götürür. Okul Müdürü Nihat Sayan'ın "Üniversitedeyken piyasaya girin, şimdiden iş yapın" sözünü dinleyip daha o zamandan iş sahibi olur. Gençlere de hep bunu tavsiye edecektir.

Şimdi 60'ıncı yılını kutladığı iş hayatı boyunca, "hem ileriye, yeniliğe dönük, hem de geleneğini kaybetmemiş bir varlık olarak" kimi babasından kulağına küpe, kimi okuduklarından, duyduklarından süzdüğü ama hepsi Anadolu kültürünün

zenginliğini yansıtan sözleri sıkça kullanarak bugüne aktarır. Aile, dostluk ve iş alanı içinde yer alan herkes tarafından ‘Aydın Doğan’ın Özlü Sözleri’ olarak tanımlanan bu sözler, bir yandan da onun hayata bakışının, çalışma şeklinin, en çok da insan yanının aynasıdır. Çalıştığı onca kişi içinde onun bu kıssalarından hisse çıkarmayan azdır.

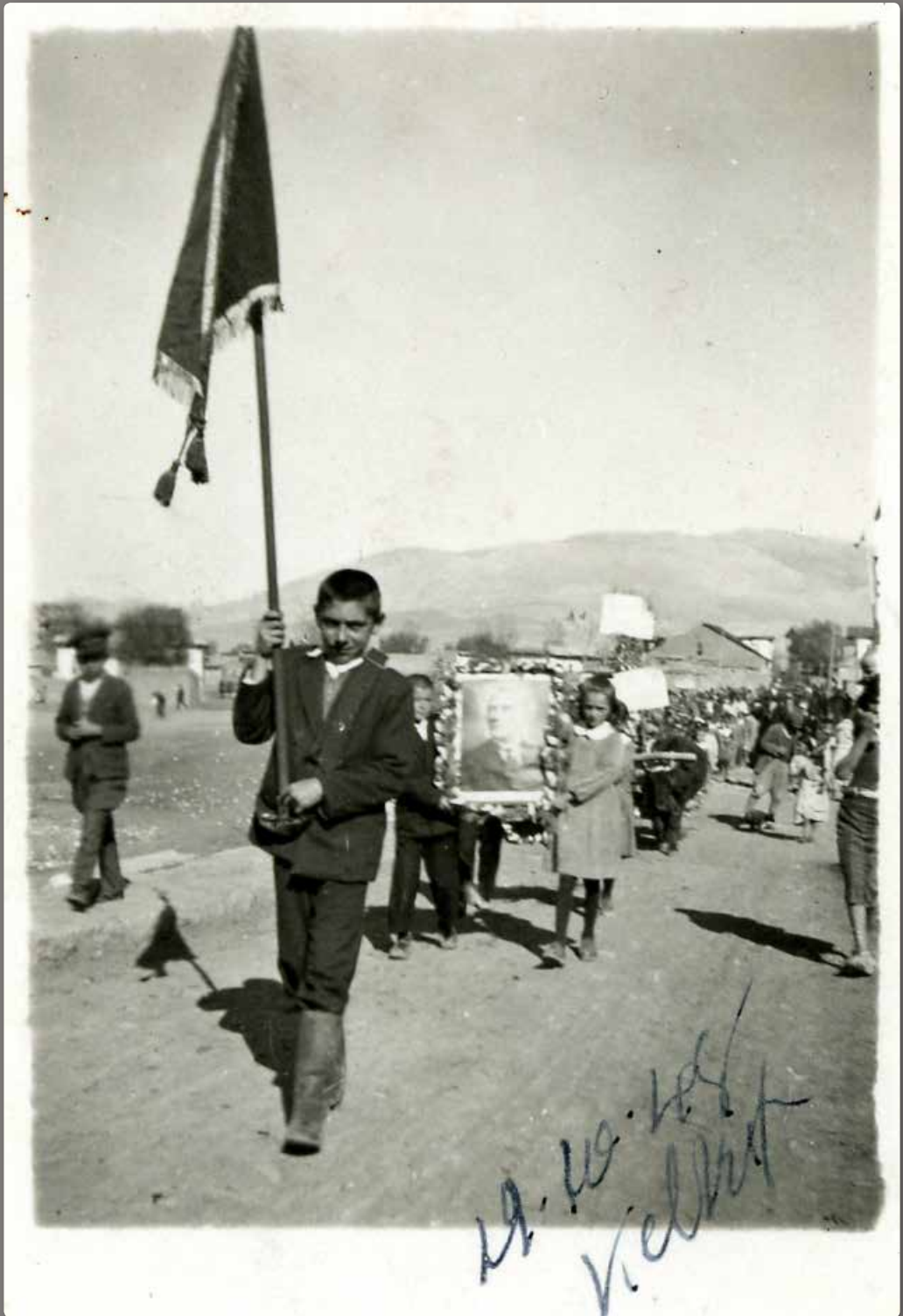
Oldukça öğretici temalar içeren bu sözler, yakın çevresi ve birlikte çalıştığı insanlar kadar, onu tanıyan tanımayan herkesin, özellikle iş dünyasında yolunu bulmaya çalışanların önünü aydınlatacak derslerle doludur. Hepsi de gerçekçi, isabetli, hayat boyu uygulanabilecek, hatta uygulanması gereken değerdedir. Her biri bir ilkeye, bir konsepte, hayata sıkı bir bakışa çıkar. Bütüncül olarak bakıldığında hem Aydın Doğan’ın hayat hikâyesini tamamlar, hem de iş dünyasındaki varlığını betimler.

**B**u kitapta, Aydın Doğan’ın, 60 yıllık iş hayatı boyunca sık sık kullandığı onlarca sözün hikâyesini, onları sıkça duyan ve yaşayanların tanıklıklarından okuyacaksınız. Anadolu’nun zengin kültürünü günümüz değerleriyle harmanlamış bir insan, aile babası ve sonra iş insanı olarak Aydın Doğan’ı daha yakından tanıyacaksınız.

Ve onun Alman medya devi Axel Springer'in çok üst düzey bir gecesine smokinle katılıp ardından -tabii ki üstünü değiştirerek- Berlin'de Türklerin işlettiği bir türkü bara gidip gençlerle saatlerce trk söylemesine şaşırmayacaksınız... Ama sizi şaşırtacak çıkışlarıyla, durup düşünmenizi sağlayacak tepkileriyle, gülümseten yaklaşımlarıyla ve bilge yanıyla mutlaka karşılaşacaksınız.

Belki de okuduktan sonra kitabı, iş dünyasına yeni girecek gençlere, eğlenceli bir temel ders kitabı olarak nereceksiniz.





1948, Kelkit





TÜRKİYE'YE DEĞER KATMAK İÇİN...

**Aydın Doğan**, 1936 yılında Gümüşhane-Kelkit'te, bölgenin köklü ailelerinden birinin oğlu olarak dünyaya geldi. İlk ve orta öğrenimini Kelkit'te, lise öğrenimini Erzincan'da tamamladı. Sonra İstanbul Yüksek İktisat ve Ticaret Mektebi'nde okudu. Öğrencilik yıllarında Talebe Cemiyeti Başkanlığı yaptı. 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydolduktan sonra otomobil, ticari araç ve inşaat makineleri gibi ürünlerin ticaretine başladı. 1961 yılında ilk şahsi şirketini kurdu, 1970'e kadar şirket toptan ticaret alanında varlık gösterdi.

1974'te yeni şirketiyle, sanayi alanına adım atan Aydın Doğan, izleyen yıllarda İstanbul Ticaret Odası Meclis ve Yönetim Kurulu Üyeliği'ne, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu'na seçildi.

Ticaret, sanayi ve gayrimenkul alanlarında hayata geçirdiği başarılı işlerden sonra 1979 yılında *Milliyet* gazetesini devralarak, basın ve yayın dünyasına girdi. 1994 yılında *Hürriyet* gazetesini de satın alarak medyadaki varlığını pekiştirdi, bu alanda yükselen bir grafik çizdi. Bunlara *Posta* ve *Fanatik* gibi büyük başarı elde eden yeni gazeteleri ekledi. Televizyon yayıncılığında Kanal D ve CNN Türk gibi markaların yanı sıra Kanal D Romanya'yı faaliyete geçirdi. Doğan Kitap, Doğan Burda Dergi Grubu, DMC ile kitap, müzik yayıncılığı, dijital yayıncılık ve dağıtımda lider olan şirketler kurdu. Başarılarını yurtdışına da taşıırken Türkiye'nin ilk uluslararası ortaklı medya markalarını yarattı.

## **Gelenekten beslenen, ileriye ve yeniliğe dönük sözler**

İş hayatında 60. yılını kutlayan Aydın Doğan; ailesi, çalışma arkadaşları ve iş dünyasında kendine has “özlü sözleri” ile de tanınır. Doğduğu topraklardan, aile büyüklerinden miras alıp kendi tecrübeleri, iş dünyasının ve modern hayatın gerçekleriyle zenginleştirdiği önemli bir birikimin ifadesidir bu sözler. Aydın Doğan’ın sık sık kullandığı her bir cümle hayata bakışına, çalışma şekline, en çok da insancıl yanına ayna tutar. İş hayatında yol alan herkes için bir kılavuz niteliği taşır.

Derslerle dolu, gerçekçi, isabetli, hayat boyu geçerli bu sözler, artık sadece Aydın Doğan’a ait değil; Doğan Grubu’nun DNA’sını, şirketlerinin ortak kültürünü oluşturuyor. Tüm sektörlerdeki çalışanlarının iş hayatında benimsediği değerlerin de özünü...

Bu kitapta, “Önce şeref, sonra sağlık, sonra servet” sözünü kendine ilke edinen Aydın Doğan’ın, 60 yıllık iş hayatı boyunca kullandığı onlarca özlü sözün hikâyesini, onları sıkça duyanların tanıklıklarından okuyacaksınız. Anadolu’nun zengin kültürünü günümüz değerleriyle harmanlamış bir insan, bir eş, bir baba, bir dost ve bir iş insanı olarak Aydın Doğan’ı daha yakından tanıyacaksınız.

